

RESULTATS JEU 1 ENTREPRISE 2 PERIODE 3 CODE 12

SMG 9.00

PERSONNEL PRODUCTIF

1 [1-€ 2-e 3- E]

A - Embauche = **47** B - Licenciement = **0** C - Démissions = **7** D - Effectif début = **193**E - Salaire décidé = **19,0** K€ F - Moyenne des salaires des 4 entreprises = **19,3** K€⇒ Rendement constaté du personnel productif = **97,41** % (Norme = 100 %)**PRODUCTION**G - Production décidée = **200,0** Kp H - Capacité normale (sans heures supp.) = **172,3** KpI - Production effective = **200,0** Kp J - Taux d'heures supp. = **4,97** % Grève = **0,00** %U - Nombre de machines achetées = **2** V - Nombre de machines vendues **0**M - Nombre de machines au début = **17** N - Usure moyenne (fin de période) = **24,71** %O - Effectif productif par machine (rubrique D/rubrique M) = **11,35**P - Amélioration procédé : **oui** Coût matière période suivante = **5,20** € / Produit**MARKETING**

Q-Prix(en euros)	Espagne	France	Suisse	Qualité perçue
Entreprise 1	43,00	49,00	54,00	5,6 sur 10
Entreprise 2	46,00	50,20	55,80	4,8 sur 10
Entreprise 3	47,00	46,00	54,00	4,7 sur 10
Entreprise 4	45,20	47,50	57,00	5,3 sur 10

R - Force de vente / magasins / TPC	Espagne	France	Suisse
Nombre de représentants effectif	7	12	9
Nombre de démissions en début	0	0	0
Nombre de magasins/représentant	164	157	146
Nombre de magasins touchés	1148	1884	1314
Taux de probabilité de contact (en %)	69	68	97

T1- Communication (en K€)	Espagne	France	Suisse	Commissions
Entreprise 1	370	550	650	6,3 %
Entreprise 2	300	400	400	5,5 %
Entreprise 3	410	410	330	5,0 %
Entreprise 4	300	460	420	5,5 %

NB : Les pourcentages de commissions sont donnés en moyenne pour les 3 zones.

T2- Ventes (en Kp) et Parts de marché	Espagne		France		Suisse		TOTAL	
Entreprise 1	78,7	28,2 %	94,9	23,5 %	63,9	26,3 %	237,6	25,7 %
Entreprise 2	56,7	20,3 %	80,1	19,8 %	67,2	27,7 %	204,0	22,0 %
Entreprise 3	64,5	23,1 %	102,8	25,5 %	46,0	18,9 %	213,3	23,0 %
Entreprise 4	79,7	28,5 %	125,9	31,2 %	65,6	27,0 %	271,2	29,3 %
TOTAL	279,6	100,0 %	403,8	100,0 %	242,7	100,0 %	926,1	100,0 %

S - STOCK FINAL (confrontation offre-demande)Stock début = **29,3** Kp Production = **200,0** Kp Ventes = **204,0** Kp Stock final = **25,3** KpEstimation du pourcentage de commandes non satisfaites (rupture de stock) = **0,0** %Coût moyen de production unitaire : **30,06** € /Produit Stock final (en valeur) = **759,3** K€**RESULTATS FINANCIERS JEU 1 ENTREPRISE 2 PERIODE 3****COMPTE DE RESULTATS (en milliers d'euros)**

CHARGES		PRODUITS
2 - Matières & composants	1 080,0	17 - Production stockée -47,5
3 - Personnel productif	3 667,0	18 - Ventes facturées 10 379,7
4 - Heures supplément.	364,2	48 - Produits financiers 3,4
7 - Représentants	1 102,9	
8 - Autres frais	519,0	19 - Total produits 10 335,6
9 - Coût de stockage	78,3	> Résultat courant 1 124,4
10 - Maintenance&Formatio	560,0	
11 - Recherche & qualité	100,0	20 - Résultat avant impôt 1 124,5
12 - Frais financiers	135,5	
13 - Communication & pub.	1 100,0	** Moins-value de cession= 0,0
14 - Dot. amortissements	340,0	Comprise dans rubrique 20
15 - Etudes et divers	164,3	
16 - Total charges	9 211,2	21 - Résultat après impôt (Net) 749,7

BILAN APRES IMPOT ET DISTRIBUTION DES DIVIDENDES (milliers d'euros)

ACTIF	PASSIF
22 - Valeurs immobilisées 2 560,0	26 - Capital social 2 400,0
23 - Stock produits 759,3	27 - Réserves 756,2
46 - Clients 1 297,5	28 - Déficit cumulé 0,0
24 - Banque - Disponibilités 439,4	
25 - Total de l'actif Net 5 056,2	29 - Situation nette (Capitaux propres) 3 156,2
	30 - Emprunt long terme 1 720,0
	47 - Fournisseurs 180,0
	31 - Banque - Découverts bancaires 0,0
	32 - Total du passif 5 056,2
Taux d'endettement = 54,5 % (Rub.30/Rub.29)	

ETAT DE TRESORERIE (en milliers d'euros)

ENTREES	SORTIES
33 - Encaisse initiale ----- 67,6	39 - Frais payés 8 859,2
40 - Achat immobilisation	40 - Achat immobilisation 400,0
34 - Ventes encaissées 10 028,3	41 - Remboursmt.emprunt 216,0
48 - Produits financiers 3,4	42 - Impôt payé 374,8
35 - Cession immobilisat. 0,0	43 - Dividendes versés 149,9
36 - Augment. capital 0,0	
37 - Emprunt long terme 340,0	44 - Total décaissements 9 999,9
38 - Total encaissements 10 371,7	45 - Encaisse finale 439,4

T - Possibilités de financement : Acquisition de **10** machines au maximum. En effet, Emprunt autorisé = 1 436 KE, Augmentation de capital possible = 308 KE, Encaisse = 439 KE