

RESULTATS JEU 1 ENTREPRISE 2 PERIODE 4 CODE 12

SMG 9.00

PERSONNEL PRODUCTIF

1 [1-€ 2-e 3- E]

A - Embauche = **119** B - Licenciement = **0** C - Démissions = **10** D - Effectif début = **302**E - Salaire décidé = **20,0** K€ F - Moyenne des salaires des 4 entreprises = **20,5** K€⇒ Rendement constaté du personnel productif = **99,85** % (Norme = 100 %)**PRODUCTION**G - Production décidée = **324,0** Kp H - Capacité normale (sans heures supp.) = **290,7** KpI - Production effective = **324,0** Kp J - Taux d'heures supp. = **0,00** % Grève = **0,00** %U - Nombre de machines achetées = **14** V - Nombre de machines vendues **4**M - Nombre de machines au début = **27** N - Usure moyenne (fin de période) = **21,11** %O - Effectif productif par machine (rubrique D/rubrique M)= **11,19**P - Amélioration procédé : **oui** Coût matière période suivante = **5,00** € / Produit**MARKETING**

Q-Prix(en euros)	Espagne	France	Suisse	Qualité perçue
Entreprise 1	44,50	49,00	58,00	5,5 sur 10
Entreprise 2	46,00	50,20	55,80	5,6 sur 10
Entreprise 3	46,00	49,00	61,00	5,1 sur 10
Entreprise 4	45,20	47,50	56,50	5,6 sur 10

R - Force de vente / magasins / TPC	Espagne	France	Suisse
Nombre de représentants effectif	9	16	9
Nombre de démissions en début	0	0	0
Nombre de magasins/représentant	184	174	181
Nombre de magasins touchés	1656	2784	1629
Taux de probabilité de contact (en %)	92	92	99

T1- Communication (en K€)	Espagne	France	Suisse	Commissions
Entreprise 1	360	590	660	6,6 %
Entreprise 2	300	400	400	6,5 %
Entreprise 3	520	470	470	6,4 %
Entreprise 4	310	480	420	6,3 %

NB : Les pourcentages de commissions sont donnés en moyenne pour les 3 zones.

T2- Ventes (en Kp) et Parts de marché	Espagne		France		Suisse		TOTAL	
Entreprise 1	94,6	23,5 %	166,1	25,1 %	82,3	25,7 %	342,9	24,8 %
Entreprise 2	91,6	22,8 %	149,8	22,7 %	90,9	28,4 %	332,4	24,0 %
Entreprise 3	106,6	26,5 %	134,5	20,3 %	58,9	18,4 %	300,0	21,7 %
Entreprise 4	109,3	27,2 %	210,8	31,9 %	88,1	27,5 %	408,2	29,5 %
TOTAL	402,1	100,0 %	661,1	100,0 %	320,2	100,0 %	1383,4	100,0 %

S - STOCK FINAL (confrontation offre-demande)Stock début = **25,3** Kp Production = **324,0** Kp Ventes = **332,4** Kp Stock final = **16,9** KpEstimation du pourcentage de commandes non satisfaites (rupture de stock) = **0,0** %Coût moyen de production unitaire : **28,56** € /Produit Stock final (en valeur) = **483,1** K€**RESULTATS FINANCIERS JEU 1 ENTREPRISE 2 PERIODE 4****COMPTE DE RESULTATS (en milliers d'euros)**

CHARGES		PRODUITS	
2 - Matières & composants	1 684,8	17 - Production stockée	-276,2
3 - Personnel productif	6 040,0	18 - Ventes facturées	16 808,4
4 - Heures supplém.	0,0	48 - Produits financiers	22,0
7 - Représentants	1 772,5		
8 - Autres frais	840,4	19 - Total produits	16 554,2
9 - Coût de stockage	62,1	> Résultat courant	2 775,9
10 - Maintenance&Formatio	990,0		
11 - Recherche & qualité	200,0	20 - Résultat avant impôt	2 607,9
12 - Frais financiers	211,4		
13 - Communication & pub.	1 100,0	** Moins-value de cession=	168,0
14 - Dot. amortissements	540,0	Comprise dans rubrique 20	
15 - Etudes et divers	337,0		
16 - Total charges	13 778,3	21 - Résultat après impôt (Net)	1 738,7

BILAN APRES IMPOT ET DISTRIBUTION DES DIVIDENDES (milliers d'euros)

ACTIF		PASSIF	
22 - Valeurs immobilisées	4 260,0	26 - Capital social	2 700,0
23 - Stock produits	483,1	27 - Réserves	2 147,1
46 - Clients	2 101,1	28 - Déficit cumulé	0,0
24 - Banque- disponibilités	957,8		
25 - Total de l'actif Net	7 801,9	29 - Situation nette (Capitaux Propres)	4 847,1
		30 - Emprunt long terme	2 674,0
		47 - Fournisseurs	280,8
		31 - Banque	0,0
Taux d'endettement = 55,2% (Rub.30/Rub.29)		32 - Total du passif	7 801,9

ETAT DE TRESORERIE (en milliers d'euros)

ENTREES		SORTIES	
33 - Encaisse initiale	439,4	39 - Frais payés	13 137,5
ENTREES	-----	40 - Achat immobilisation	2 800,0
34 - Ventes encaissées	16 004,9	41 - Remboursmt.emprunt	346,0
48 - Produits financiers	22,0	42 - Impôt payé	869,2
35 - Cession immobilisat.	392,0	43 - Dividendes versés	347,7
36 - Augment. capital	300,0		-----
37 - Emprunt long terme	1 300,0	44 - Total décaissements	17 500,5

38 - Total encaissements	18 018,8	45 - Encaisse finale	957,8

T - Possibilités de financement : Acquisition de **21** machines au maximum. En effet, Emprunt autorisé = 2 173 KE, Augmentation de capital possible = 1 240 KE, Encaisse = 958 KE